



Offenbach am Main  
Stadt und Kreis

# ZERTIFIKAT

**Johann Kneißl**

geboren am 17.09.1962 in Hartberg - Österreich

hat vom 13. September 2010 bis 18. März 2011

am bundeseinheitlichen Zertifikatslehrgang

## „Projektleiter“ (IHK)

teilgenommen und mit Erfolg in einem Projektteam ein Projekt bearbeitet und die Ergebnisse am 15. April 2011 präsentiert.

Thema der Projektarbeit: Zentralisierung der IT-Landschaft mittels Terminaltechnologie

Der Lehrgang umfasste insgesamt vier aufeinander aufbauende Module mit 90 Lehrgangsstunden mit den auf der Rückseite aufgeführten Zielen und Themen.

Offenbach am Main, 15. April 2011

Gabriele Weis  
Leiterin IHK-Bildungszentrum



## Ziel des Lehrgangs

Der Lehrgang befähigt Fach- und Führungskräfte, die Instrumentarien und Methoden des Projektmanagements systematisiert und damit effektiv für ihre betriebliche Praxis als Projektleiter anzuwenden. Die Teilnehmer erwerben fundierte Kenntnisse zur Planung, Organisation, Steuerung und Führung von Projekten. Anhand praktischer Fälle werden erworbenes Wissen und Kompetenzen in Projektgruppen geübt und vertieft. In Projektarbeit wurden Voraussetzungen, Möglichkeiten, Chancen und Grenzen des Projektmanagements für die Verbesserung betrieblicher Arbeitsformen trainiert.

## Inhalte, Anwendungsfelder und Zusammenhänge:

1. **Grundlagen des Projektmanagements für Projektleiter – Fundament für den Unternehmenserfolg**  
Systematische Einführung in das Projektmanagement
  - \* Historie des Projektmanagements
  - \* Warum Projektmanagement?
  - \* Warum scheitern Projekte?
  - \* Definition: Das Projekt (DIN 69 901)
  - \* Projekte in Unternehmen
  - \* Projektumwelten
  - \* Projektmanagement
  - \* Projektorganisation
  - \* Anforderungen des Projektmanagements an die umgebende Organisation
  - \* Einflussfaktoren des Projektmanagements
  - \* Aufwand und Nutzen des Projektmanagements
2. **Sozial-, Methoden- und Selbstkompetenz – Voraussetzung für den Projekterfolg**  
Aufgaben eines Projektleiters  
Anforderungen an einen Projektleiter
  - \* Soziale Kompetenzen
  - \* Methodenkompetenz
  - \* Moderationstechniken
  - \* Präsentationstechniken
  - \* Informationsmanagement
  - \* Wissensmanagement
  - \* Zusammenhang zwischen Informations- und Wissensmanagement
  - \* Selbstführung
  - \* Selbstmanagement
3. **Projektplanung, -durchführung und -steuerung – Der Werkzeug- und Methodenkasten des Projektmanagements**  
Zielfindungsprozess
  - \* Zieldefinition, Zielhierarchie, Zielbewertung/Prioritäten, Zielauswahl, Risikoanalyse, ZielbeschreibungVorbereitung eines Projektes
  - \* Projektauftrag
  - \* Projektstart (Kick-off)Planung eines Projektes
  - \* Phasenplan
  - \* Projektstrukturplan (PSP)
  - \* Ablauf- und Terminplanung
  - \* Ressourcen- und Kapazitätsplanung
  - \* Kostenplanung
  - \* Vollständigkeitsprüfung und GenehmigungDurchführung und Steuerung von Projekten
  - \* Qualitätsmanagement im Projektmanagement
  - \* Projektabschluss und Ergebniskontrolle
4. **Zusammenarbeit in Projekten – Der Projektleiter als Moderator und Katalysator**  
Zusammenarbeit in Projekten
  - \* Führen von Projektteams
  - \* Organisation eines Projektteams

Die Teilnehmer trainierten in Gruppenarbeit (Projektteams) die Funktionen eines Projektleiters bei der Realisierung eines Projektes einschließlich Moderation in der Gruppe und das Präsentieren der Projektergebnisse.